

# ЗВІТ про управління за 2020 рік

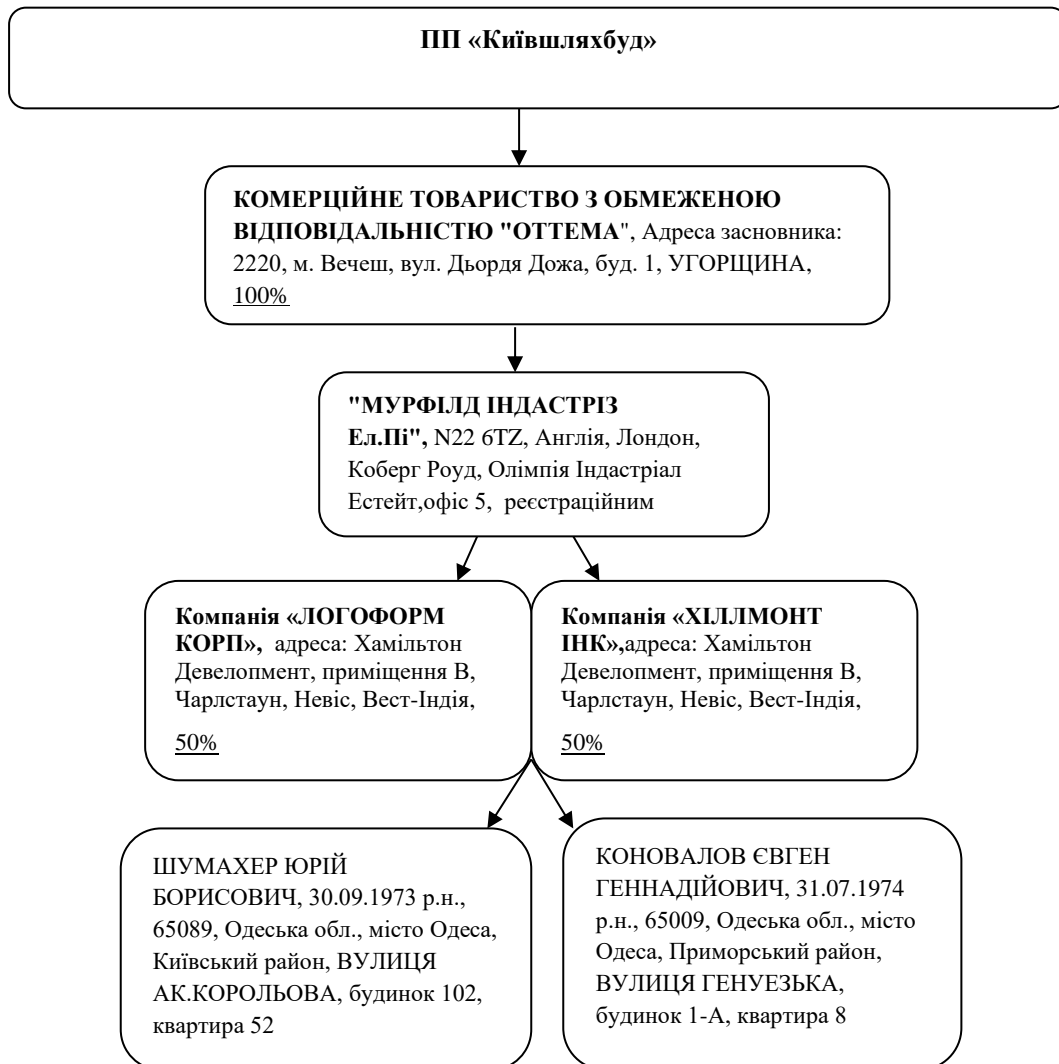
## 1. Організаційна структура та опис діяльності

Приватне підприємство «Київшляхбуд» (надалі – «підприємство») було створено 19 січня 2009 року. Ідентифікаційний код юридичної особи 36156238

На 31 грудня 2020 р. в Товаристві працювали 66 штатних працівників та 7 сумісників.  
Юридична адреса: Україна, 01024, м. Київ, вул. Рогнідинська, будинок 3, оф. 6-7.

У компанії ПП «Київшляхбуд» кінцевими бенефіціарними власниками (контролерами) є фізичні особи КОНОВАЛОВ ЄВГЕН ГЕННАДІЙОВИЧ, 31.07.1974 р.н., 65009, Одеська обл., місто Одеса, Приморський район, ВУЛИЦЯ ГЕНУЕЗЬКА, будинок 1-А, квартира 8 та ШУМАХЕР ЮРІЙ БОРИСОВИЧ, 30.09.1973 р.н., 65089, Одеська обл., місто Одеса, Київський район, ВУЛИЦЯ АК.КОРОЛЬОВА, будинок 102, квартира 52. Інших фізичних осіб, які мають можливість здійснювати вплив шляхом прямого або опосередкованого (через іншу фізичну чи юридичну особу) володіння однією особою самостійно або спільно з пов'язаними фізичними та/або юридичними особами часткою в юридичній особі у розмірі 25 чи більше відсотків статутного капіталу або прав голосу в юридичній особі, та формально володіють або незалежно від формального володіння мають можливість здійснювати вирішальний вплив на управління або господарську діяльність ПП «Київшляхбуд» безпосередньо або через інших осіб, не має.

### Органограма структури власності юридичної особи



Основні види діяльності ПП"Київшляхбуд" згідно КВЕД:

42.11 Будівництво доріг і автострад; 43.12 Підготовчі роботи на будівельному майданчику; 71.11 Діяльність у сфері архітектури; 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах; 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель.

Директор є Виконавчим органом Товариства і здійснює управління його поточною діяльністю. Керівником (згідно статуту) був призначений Ращупкін О.О. 08.06.2010.

## **2. Результати діяльності**

Чистий дохід від основної діяльності підприємства склав 346 723 тис.грн. що на 10% більше у порівнянні з 2019 (313 697 тис.грн.) роком.

У 2020 році ПП"Київшляхбуд" завершило влаштування асфальтобетонного покриття на вул. Довбуша, Микільсько-Ботанічної, Покровської. Закінчені будівельні роботи на проспектах Космонавта Комарова та П. Дегтяренка в місті Києві. Закінчено капітальний ремонт вул. Пушкінської, загальною протяжністю 998 м, встановлено 8317 кв.м нового асфальтобетонного покриття, влаштовано велодоріжку на тротуарній частині 356кв.м, встановлені нові дорожні знаки, нова система енергозберігаючого LED-освітлення, антипаркувальні стовпчики, перильне огородження, здійснено ремонт каналізації та встановлені підземні контейнери для сміття.

## **3. Ліквідність та зобов'язання**

Компанія змогла забезпечити ліквідність протягом 2020 року. Попри збільшення реалізації товарів, робіт, послуг операційні витрати залишилися майже на тому ж рівні, що й у 2019 році.

З метою забезпечення ліквідності, компанія дотримається контролю витрат та використовує інші можливості її поліпшення. Таким чином компанія забезпечує безперервне фінансування капітальних витрат.

Підприємство періодично проводить моніторинг показників ліквідності та вживає заходів, для запобігання зниження встановлених показників ліквідності. Компанія має доступ до фінансування у достатньому обсязі. Підприємство здійснює контроль ліквідності, шляхом планування поточної ліквідності. Підприємство аналізує терміни платежів, які пов'язані з дебіторською заборгованістю та іншими фінансовими активами, а також прогнозні потоки грошових коштів від операційної діяльності.

## **4. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Наші співробітники – це найбільша цінність компанії. Захист та підтримка працівників є одним із основних пріоритетів розвитку компанії. Компанія робить усе для того, щоб повністю задовольнити сучасні вимоги щодо охорони праці та безпеки. Значну увагу компанія приділяє соціальній підтримці співробітників та їхньому професійному розвитку і зростанню – у майбутньому запроваджується програма медичного страхування, компанія надає можливість за її рахунок відвідувати тренінги, професійні семінари та навчання.

На підприємстві працює 73 людини з них 12 жінок. Кожний рік здійснюється підготовка персоналу, його професійний розвиток, встановлення найкращої взаємодії підприємства і працівників.

Тривалість і початок робочого дня, порядок надання вихідних днів та відпусток, їх тривалість, умови і форми оплати праці, прийом на роботу і звільнення працівників, застосування мір заохочень та накладання стягнень визначаються відповідно до чинного законодавства.

Інтереси трудового колективу підприємства, у тому числі й при підписанні колективного договору, представляє обраний зборами трудового колективу Представник трудового колективу.

Працівникам підприємства надаються пільги відповідно до чинного законодавства. Підприємство має право за рахунок власних коштів запроваджувати для своїх працівників додаткові пільги щодо соціального забезпечення, які відображуються в колективному договорі підприємства.

Штатні працівники Підприємства підлягають соціальному, медичному страхуванню та соціальному забезпеченню в порядку і на умовах, встановлених чинним законодавством. Підприємство відповідно до чинного законодавства відраховує внески для соціального забезпечення.

Оновлена політика щодо розрозгляду звернень співробітників щодо надання матеріальної допомоги у скрутних ситуаціях.

Компанія відповідально ставиться до виконання своїх зобов'язань, як роботодавця. Окрім своєчасної виплати заробітної плати, надання основних щорічних відпусток, збереження заробітної плати на час виконання працівниками державних і громадських обов'язків та інших гарантій трудового законодавства, ПП "Київшляхбуд" проводить періодичні атестації робочих місць за умовами праці.

Підприємство дотримується чіткої системи управління безпеки та охорони праці що розроблений фахівцями компанії та затверджений директором компанії. В компанії діє політика щодо заборони вживання на виробництві наркотиків і алкоголю, порушення якої не було зафіксовано у 2020 році.

## **5. Ризики**

Спеціального документу, яким би описувалися характеристики систем внутрішнього контролю та управління ризиками на підприємстві не створено та не затверджено. Проте при здійсненні внутрішнього контролю використовуються різні методи, вони включають в себе такі елементи, як:

- бухгалтерський фінансовий облік (інвентаризація і документація, рахунки і подвійний запис);
- бухгалтерський управлінський облік (розподіл обов'язків, нормування витрат);

- аудит, контроль, ревізія (перевірка документів, перевірка вірності арифметичних розрахунків, перевірка дотримання правил обліку окремих господарських операцій, інвентаризація, усне опитування персоналу, підтвердження і простежування).

Всі перераховані вище методи становлять єдину систему і використовуються в цілях управління підприємством.

Метою управління ризиками є їхня мінімізація або мінімізація їхніх наслідків. Нараження на фінансові ризики виникає в процесі звичайної діяльності підприємства.

Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають грошові кошти, дебіторську заборгованість, кредиторську заборгованість, та піддаються наступним фінансовим ризикам:

- ринковий ризик: зміни на ринку можуть істотно вплинути на активи/зобов'язання. Ринковий ризик складається з ризику процентної ставки і цінового ризику;

- ризик втрати ліквідності: товариство може не виконати своїх зобов'язань з причини недостатності (дефіциту) обігових коштів; тож за певних несприятливих обставин, може бути змушене продати свої активи за більш низькою ціною, ніж їхня справедлива вартість, з метою погашення зобов'язань;

- кредитний ризик: товариство може зазнати збитків у разі невиконання фінансових зобов'язань контрагентами (дебіторами).

Підприємство схильне до кредитного ризику, який виражається як ризик того, що контрагент - дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання. Кредитний ризик регулярно контролюється. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість. Підприємство укладає угоди виключно з відомими та фінансово стабільними сторонами. Кредитний ризик стосується дебіторської заборгованості. Дебіторська заборгованість регулярно перевіряється на існування ознак знецінення, створюються резерви під знецінення за необхідності.

Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Товариства можуть мати такі зовнішні ризики, як:

- нестабільність, суперечливість законодавства;

- непередбачені дії державних органів;

- нестабільність економічної (фінансової, податкової, зовнішньоекономічної і ін.) політики;

- непередбачена зміна кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку;

- непередбачені дії конкурентів.

Служби з внутрішнього контролю та управління ризиками не створено. Менеджмент приймає рішення з мінімізації ризиків, спираючись на власні знання та досвід, та застосовуючи наявні ресурси.

Політики і процедури управління ризиками постійно переглядаються з метою відображення змін ринкових умов, продуктів і послуг, що пропонуються, та провідних практик. З метою ефективного управління ризиками в Товаристві було розроблено ряд показників, які протягом 2020р. підлягали постійному моніторингу та контролю.

## **6. Фінансові інвестиції**

Стратегія підприємства з інвестування та управління активами є консервативною та передбачає формування інвестиційного портфелю з використанням фінансових інструментів з фіксованою дохідністю (мінімальним ризиком), а також використання наявного портфелю для забезпечення поточної ліквідності та виконання взятих на себе зобов'язань. У 2020 році підприємство продовжувало реалізовувати інвестиційну політику, розпочату ще у 2019 році, ключовими засадами якої були:  
концентрація достатнього обсягу ресурсів на поточних рахунках з метою забезпечення платоспроможності Компанії;

## **7. Перспективи розвитку**

ПП "Київшляхбуд" продовжить реалізацію свого плану, адаптованого відповідно до сучасних викликів. Стратегічними пріоритетами Компанії є забезпечення фінансової та операційної стабільності. А саме, збільшення запасу ліквідності за рахунок максимізації грошового потоку та доступу до зовнішнього фінансування, зосередження на інвестиціях з низьким рівнем ризику та використання перевірених технологій, а також, вигідний приріст діяльності.